



Upravljanje imovinom kroz savjetodavne usluge JVP/JKP u Jugoistočnoj Europi



Značaj upravljanja imovinom (komunalnom vodnom infrastrukturuom)

Beograd, 12.4.2018. godine



Sadržaj

- Šta je to upravljanje imovinom i kako funkcioniра?
- Koji su to aspekti upravljanja imovinom?
- Zašto je važno upravljanje imovinom?
- Zbog čega je potrebno uvesti integralno upravljanje imovinom?
- Koje su to tehnike upravljanja imovinom?
- Upravljanje imovinom i vodne usluge





Šta je to upravljanje imovinom i kako funkcioniра?

Upravljanje imovinom je integrirani pristup radu i održavanju, nadzoru, nadogradnji i raspolaganju imovinom na ekonomičan način, a da se pritom zadrži željeni nivo usluge.

Pristup upravljanja imovinom podrazumijeva tri nivoa planiranja i donošenja odluka:

- **Strateški nivo**, potaknut korporativnim i dugoročnim perspektivnom, sa ciljem uspostavljanja strateških prioriteta;
- **Upravljački nivo**, gdje je srednji nivo menadžmenta zadužen za infrastrukturu i treba odabrati najbolja srednjoročna interventna rješenja
- **Operativni nivo**, gdje se kratkoročne mjere planiraju i provode.



International Association
of Water Supply Companies
in the Danube River
Catchment Area

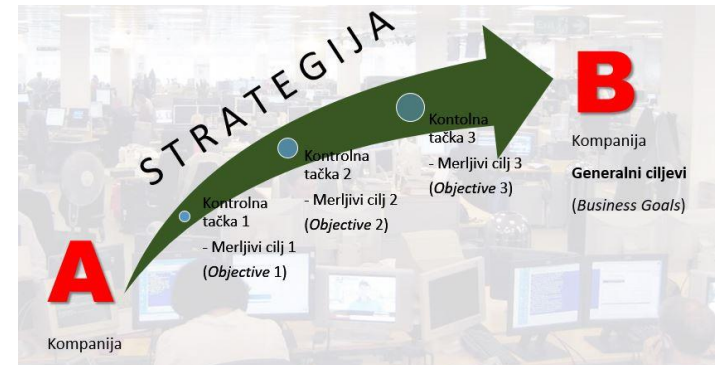




Šta je to upravljanje imovinom i kako funkcioniра?

Sistem integralnog upravljanja imovinom bi trebao sadržavati sljedeće elemente:

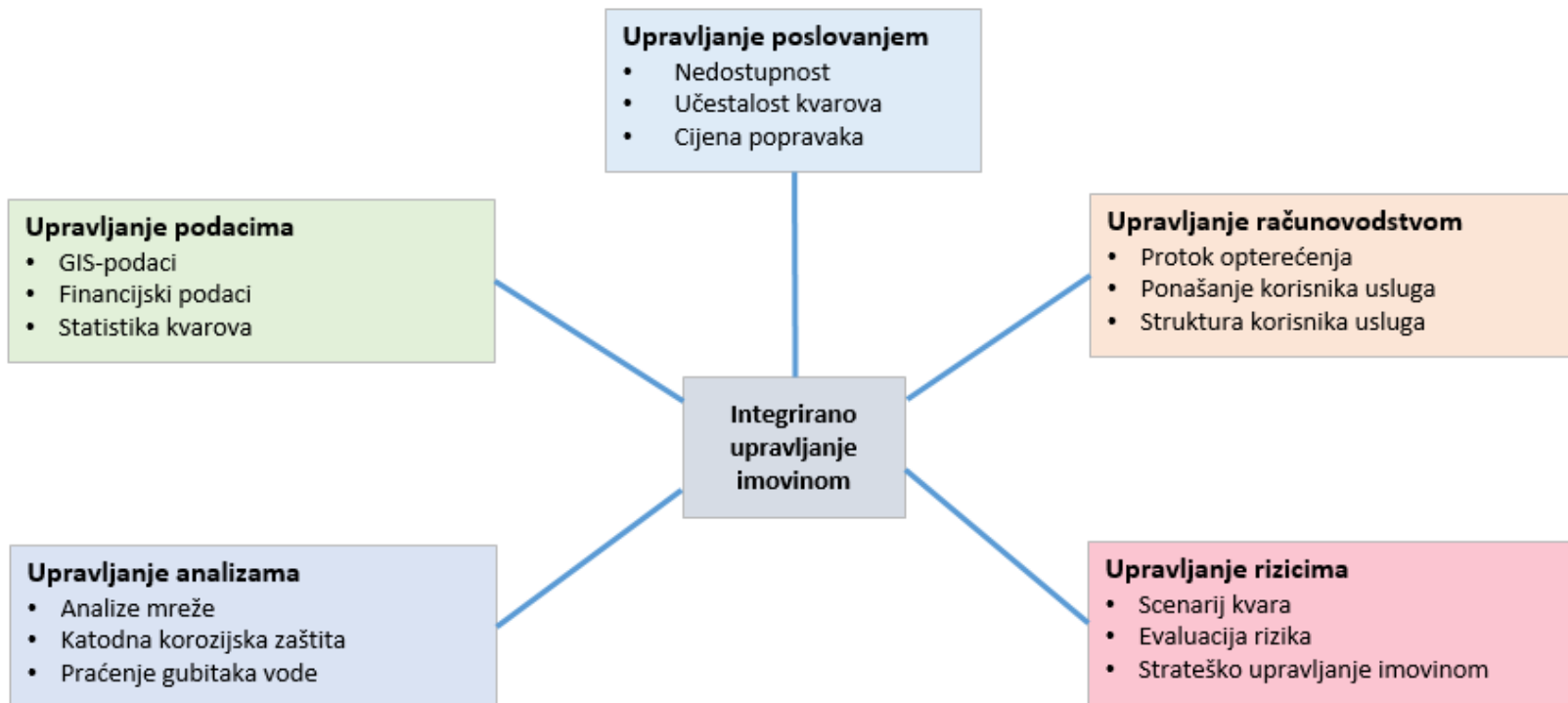
- politiku upravljanja imovinom,
- strategiju upravljanja imovinom i ciljeve,
- plan upravljanja imovinom,
- ljudski resursi u upravljanju imovinom,
- tehnike upravljanja imovinom,
- praćenje/monitoring i poboljšanje upravljanja imovinom,
- upravljanje informacijama o imovini.





Šta je to upravljanje imovinom i kako funkcioniра?

Integrirano upravljanje imovinom





Koji su to aspekti upravljanja imovinom?

Ključni aspekt upravljanja imovinom – komunalne vodne infrastrukture:

- Vlasništvo nad komunalnom vodnom infrastrukturom – Jedinice lokalne samouprave;
- Povjeravanje na upravljanje i održavanje – Javna vodovodna / komunalna preduzeća;
- Financiranje upravljanja imovinom u svrhu:
 - ✓ Redovnog održavanja (kroz amortizaciju iz cijene usluge),
 - ✓ Rehabilitacije (kroz investicijsko održavanje),
 - ✓ Proširenja usluga (kroz kapitalne investicije).
- Osiguranje kontinuiteta i kvaliteta usluge prema krajnjim korisnicima.





Zašto je važno upravljanje imovinom?

Zbog potrebe **planiranja upravljanja imovinom** od strane JVP/JKP i JLS za koje je potrebno provesti:

- Identifikaciju i registriranje stalnih sredstava (imovine) kojima JVP/JKP upravlja,
- Procjenu vrijednosti i izračun amortizacije stalnih sredstava,
- Kritičku analizu i procjenu rizika u svrhu prioritetizacije i definiranje mjera rehabilitacije i zamjene,
- Izradu plana upravljanja rizicima,
- Planiranje redovnog održavanja imovine.

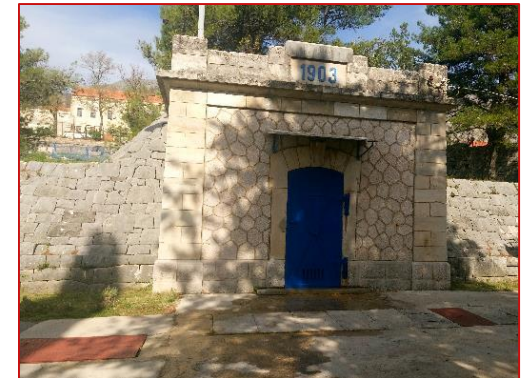




Zašto je važno upravljanje imovinom?

Zbog potrebe **održavanja i rehabilitacije** imovine (komunalne vodne infrastrukture) koja progresivno propada kroz vrijeme a s ciljem:

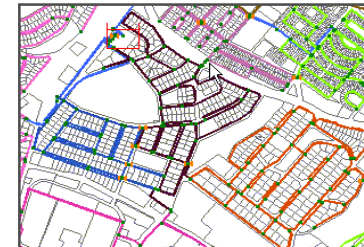
- Produženje životnog vijeka imovine,
- Osiguranje prihvatljive/priuštive cijene usluga,
- Poboljšanja finansijskih kapaciteta JVP/JKP,
- Povrata troškova i
- Postizanja ukupne održivosti poslovanja
JVP/JKP





Zbog čega je potrebno uvesti integralno upravljanje imovinom?

- Zbog potrebe JVP/JKP i JLS da sistem integralnog upravljanja imovinom bude zasnovan na stvarnim podacima i stvarnom stanju imovine,
- Zbog potrebe da se troškovi održavanja i rehabilitacije obračunaju kroz amortizaciju stalnih sredstava,
- Zbog potrebe da se sredstva za održavanje stalnih sredstava osiguraju kroz cijenu komunalne usluge,
- Zbog nedovoljno dobrog poznavanja pristupa, metoda, suvremenih procesa i alata za upravljanje imovinom,
- Zbog potrebe da se osigura isporuka pouzdanih i pristupačnih komunalnih vodnih usluga





Koje su to tehnike upravljanja imovinom?

Tehnike upravljanja imovinom obuhvaćaju sljedeće zadatke i aktivnosti:

- Prikupljanje podataka o imovini,
- Procjena stanja i funkcionalnosti,
- Procjena kritičnosti / rizika,
- Upravljanje životnim ciklusom imovine / stalnih sredstava,
- Izračunavanje vrijednosti sredstava,
- Opcije intervencije



International Association
of Water Supply Companies
in the Danube River
Catchment Area

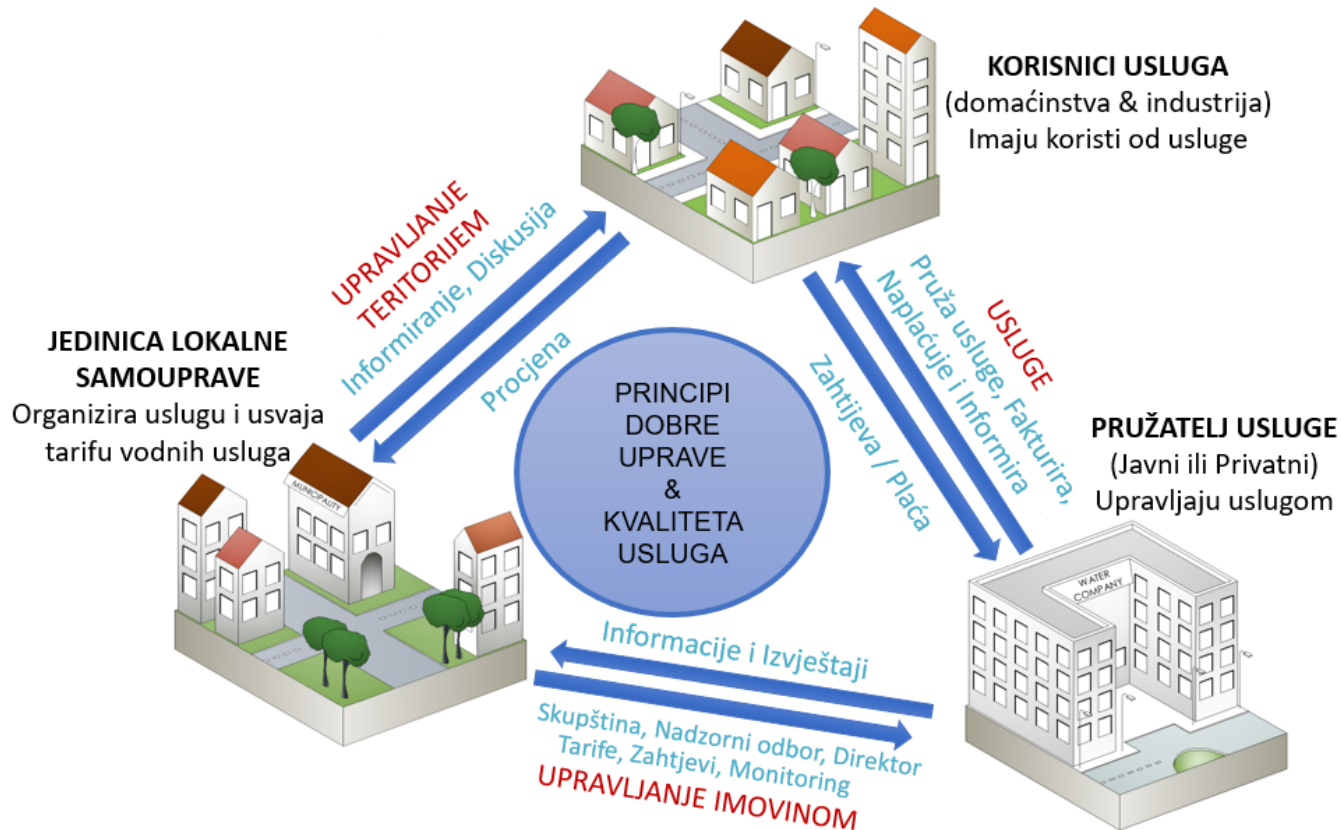


Udruženje za tehnologiju vode i savitno inženjstvo





Odgovornosti upravljanja imovinom i vodne usluge





Hvala na pažnji

Aquasan mreža u BiH

info@aquasanbih.ba

marijan.d@aquasanbih.ba



International Association
of Water Supply Companies
in the Danube River
Catchment Area

